

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
高原町	水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続 ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

現行の経営体制・手法で健全な事業運営ができていること、また経営戦略において今後の見直しについても現行のままいく方針としていることから、取り組む予定はない。なお、経営戦略においては、3年毎に検証し、見直すこととしていることから状況に応じて検討していく。

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和6年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
高原町	工業用水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

工業用水道事業については、用水の供給を行っておらず、地方債の償還のみを行っている状況であることから、経営の方向性が検証できない。今後、事業廃止を含めた在り方について検討していく。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
高原町	病院事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

過疎化の影響や、介護施設等への入所などにより入院外来とも患者数が低位で推移している。令和5年度に病院のあり方について、全庁的に検討を行った。そこでは現行の経営体制・手法を継続しつつも、今年度より一部休床や外来診療時間の休診を行い、職員体制をスリム化し経費を抑えることとしている。また、診療報酬単価の高い地域包括ケア病床を10床から26床に増床し、入院収益の増加を図ることとしている。

さらには、西諸地域の3公立病院で、地域医療連携推進法人を立ち上げる予定としており、軌道に乗れば、人材の融通や材料の共同調達による経費の縮減が期待できる。

しかしながら、病院経営の良し悪しが町財政を左右する構造は変わっていないことから、昨年度末に策定した経営強化プランを着実に実施し、経営改善を図っていく必要がある。

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和6年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
高原町	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当該事業の経営規模が極めて小さく（全人口の7%程度）、民営化等の手法による経営改善が果たして可能なのか疑問がある。

経営については、元利償還金と維持管理費の一部を一般会計繰入金で充当していることから「健全」とは言い難いが、料金収納率100%を毎年度達成する等、地元の理解を得ながら経営努力を行っている。

また、令和6年度より地方公営企業法財務適用とし、公営企業会計に移行することから、経営状況の明確化、適切な財産管理等が可能となるため、引き続き当面は、行政主導による現行の経営体制を維持することが望ましいと考える。